

# Novice

## VSEBINA

### UVODNIK

*Poslovanje ACRONI-ja v maju in prvih petih mesecih letošnjega leta*

### NOVICE IZ TOVARNE

*Proizvodnja v maju*

*Sporazumevanje v ACRONI-ju*

*Pregled odsotnosti v letu 1998*

### EKOLOGIJA

*Ravnanje z odpadki*

### TRŽIŠČE JEKLA IN JEKLENIH PROIZVODOV

*Uvod*

*Proizvodnja in potrošnja jekla v svetu*

### PROJEKTI

*Plazemski rezalnik za debeline do 70 mm*

### KAKOVOST

*Zahteve standarda SIST ISO 9001*

### NI MI VSEENO!

### PREDSTAVLJAMO VAM

*Društvo metalurških inženirjev in tehnikov Jesenice*

### POHODNIŠTVO

*Češka koč - lepota Kamniških Alp*

## UVODNIK

### POSLOVANJE ACRONI-ja V MAJU IN PRVIH PETIH MESECIH LETOŠNJEGA LETA

Maksimalna prizadevanja vseh zaposlenih in številni sprejeti ukrepi na vseh področjih poslovanja so v maju obrodili sadove, saj smo po zelo dolgem času poslovanja z izgubo, maja končno poslovali pozitivno.

Prodali smo 16.750 ton naših izdelkov in zanje iztržili 2.049 milijonov tolarjev. Proizvodnja pa je bila večja od prodaje, saj smo pričeli oblikovati dodatno zalogo za nemoteno odpremo v poletnih mesecih, tako da smo povečali zalogo za 330 milijonov tolarjev. Povečana zaloga sicer poslabšuje likvidno stanje podjetja, visok kosmati donos pa omogoča pozitivno poslovanje, saj so se fiksni stroški porazdelili na večjo količino izdelkov. Dobre rezultate si obetamo tudi v mesecu juniju, medtem ko bodo dopustniški meseci zaradi zmanjšane obsega prodaje in remontov gotovo nekoliko slabši.

V prvih petih mescih letošnjega leta smo prodali 85.604 ton naših izdelkov v vrednosti 9.862 milijonov tolarjev, kar je za 2.179 ton oziroma 282 milijonov več kot smo načrtovali.

Poslovni rezultati pa so slabši od načrtovanih predvsem zaradi večjega deleža stroškov materiala ter višjih stroškov dela, saj rast plač v gospodarskem načrtu ni bila upoštevana.

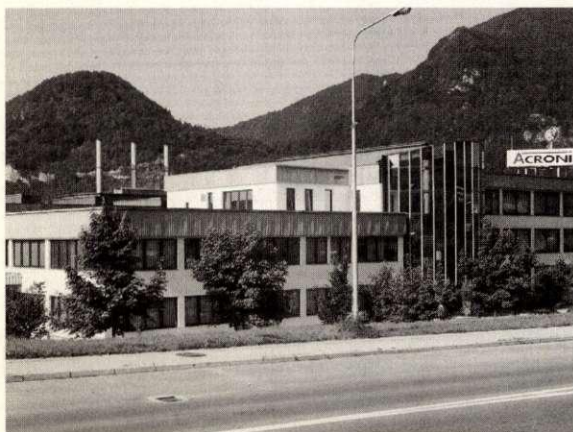
Članica posloводства za ekonomiko  
Polonca Marjanovič, dipl.oec.

## NOVICE IZ TOVARNE

### PROIZVODNJA V MAJU

V mesecu maju smo proizvedli 16.432 ton končnih izdelkov in dosegli 99,0 odstotkov operativnega načrta. Odprema je znašala 16.750 ton, kar je 98,0 odstotkov zastavljenega načrta. Izdelali smo 4.532 ton in odpremili 4.720 ton izdelkov iz nerjavnega jekla.

**Jeklarna** je odlila 22.465 ton slabov. Dosežena je bila rekordna mesečna proizvodnja nerjavnega jekla v skupni teži 6.351 ton. V proizvodnji so bili največji zastoji zaradi okvar na ventilatorju na odpraševalni napravi, popravila oscilatorja kokile na kontilivu in napake na hidravliki pokrova vakumske

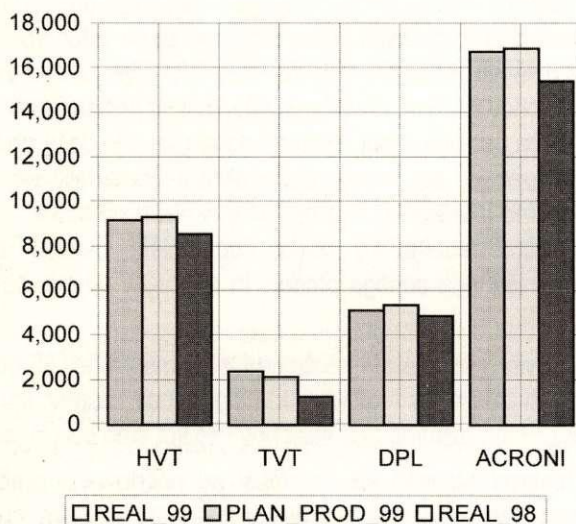




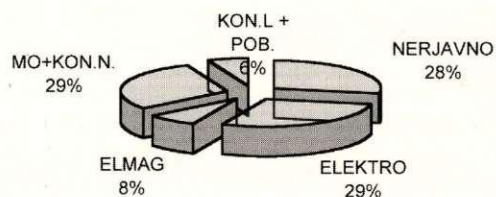
# POSLOVANJE v mesecu: MAJ

|                        | NERJAVNA JEKLA |       |      | JEKLA ZA ELEKTRO PLOČEV. |       |      | ELMAG   |       |     | MALOGLJ. in NAVAD. KON. JEK. |       |      | KON.LEGIR. in JEKLA za POBOLJ. |       |      | SKUPAJ  |        |      |
|------------------------|----------------|-------|------|--------------------------|-------|------|---------|-------|-----|------------------------------|-------|------|--------------------------------|-------|------|---------|--------|------|
|                        | realiz.        | plan  |      | realiz.                  | plan  |      | realiz. | plan  |     | realiz.                      | plan  |      | realiz.                        | plan  |      | realiz. | plan   |      |
|                        | ton            | ton   | %    | ton                      | ton   | %    | ton     | ton   | %   | ton                          | ton   | %    | ton                            | ton   | %    | ton     | ton    | %    |
| JEKLARNA               | 6,351          | 5,701 | 111% | 8,795                    | 8,453 | 104% | 1,531   | 2,614 | 59% | 4,476                        | 6,055 | 74%  | 1,107                          | 1,490 | 74%  | 22,260  | 24,313 | 92%  |
| PROGA                  | 5,949          | 5,471 | 109% | 7,942                    | 7,990 | 99%  | 1,501   | 2,450 | 61% | 5,945                        | 5,970 | 100% | 1,138                          | 1,443 | 79%  | 22,475  | 23,323 | 96%  |
| IZDELKI ...PROIZVODNJA |                |       |      |                          |       |      |         |       |     |                              |       |      |                                |       |      |         |        |      |
| HVT                    | 1,467          | 1,450 | 101% | 4,738                    | 4,550 | 104% | 1,281   | 1,500 | 85% | 1,395                        | 1,150 | 121% | 229                            | 400   | 57%  | 9,109   | 9,050  | 101% |
| TVT                    | 1,165          | 1,040 | 112% |                          |       |      |         |       |     | 924                          | 960   | 96%  | 201                            | 150   | 134% | 2,290   | 2,150  | 107% |
| DPL                    | 1,899          | 2,080 | 91%  |                          |       |      |         |       |     | 2,517                        | 2,740 | 92%  | 638                            | 580   | 110% | 5,054   | 5,400  | 94%  |
| ACRONI                 | 4,532          | 4,570 | 99%  | 4,738                    | 4,550 | 104% | 1,281   | 1,500 | 85% | 4,835                        | 4,850 | 100% | 1,068                          | 1,130 | 95%  | 16,454  | 16,600 | 99%  |
| IZDELKI ...ODPREMA     |                |       |      |                          |       |      |         |       |     |                              |       |      |                                |       |      |         |        |      |
| HVT                    | 1,498          | 1,500 | 100% | 4,795                    | 4,650 | 103% | 1,275   | 1,500 | 85% | 1,278                        | 1,150 | 111% | 351                            | 550   | 64%  | 9,197   | 9,350  | 98%  |
| TVT                    | 1,266          | 1,040 | 122% |                          |       |      |         |       |     | 969                          | 960   | 101% | 174                            | 150   | 116% | 2,409   | 2,150  | 112% |
| DPL                    | 1,956          | 2,080 | 94%  |                          |       |      |         |       |     | 2,691                        | 2,740 | 98%  | 498                            | 580   | 86%  | 5,144   | 5,400  | 95%  |
| ACRONI                 | 4,720          | 4,620 | 102% | 4,795                    | 4,650 | 103% | 1,275   | 1,500 | 85% | 4,938                        | 4,850 | 102% | 1,023                          | 1,280 | 80%  | 16,750  | 16,900 | 99%  |

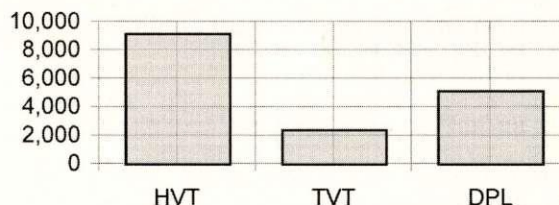
PRIMERJAVA REALIZACIJE S PLANOM



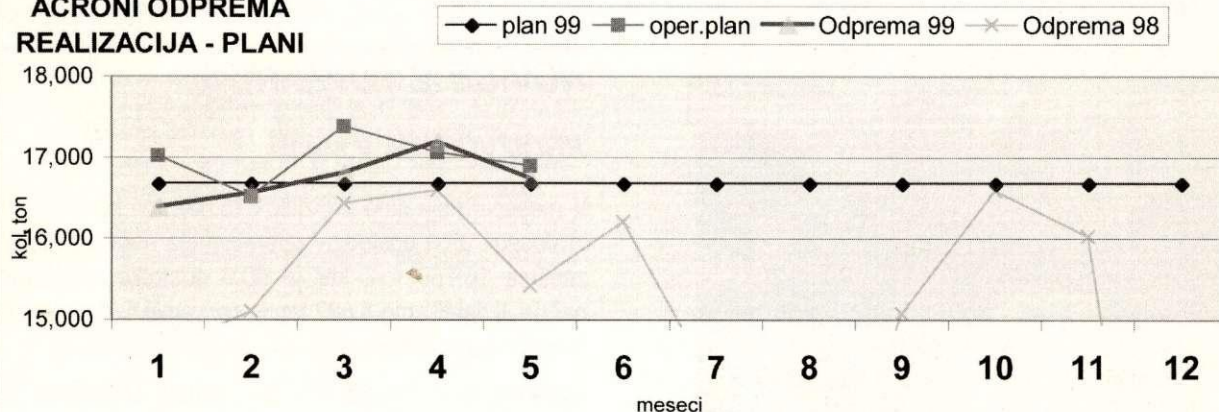
MESEČNA PRODAJA...% po KVAL. GRUPAH



MESEČNA PRODAJA...% po IZDELKIH



ACRONI ODPREMA  
REALIZACIJA - PLANI



LEGENDA: HVT - HLADNO VALJANI TRAKOVI; TVT - TOPLO VALJANI TRAKOVI; DPL - DEBELA PLOČEVINA



naprave. Zaradi teh zastojev je bil visoko postavljen mesečni načrt izpolnjen samo 92,3 odstotno. Specifična poraba električne energije je manjša za 37,1 kilovatnih ur na tono slaba. Tudi vsi ostali pomembnejši stroški so manjši od načrtovanih v gospodarskem načrtu. Vlito je bilo rekordno število sarž v sekvenci. Vlivanje je potekalo neprekinjeno več kot 8 ur in pri tem je bilo v sekvenci vlitih 8 sarž.

**Vroča valjarna** je izvaljala 23.124 ton izdelkov, kar predstavlja 99,1 odstotka operativnega načrta. V mesecu maju je bilo največ težav s hidravliko na ogrodju štel, ki so povzročile daljše zastoje. Zaradi razdrobljene proizvodnje in nepravočasnega dohoda slabov iz Jeklarne je prihajalo do pogostih sprememb programa dela, kar je negativno vplivalo na stabilnost delovanja obratovalnih naprav. Izplen je bil slabši od planiranega za 1,6 odstotkov predvsem zaradi omenjenih težav s hidravliko in pa robno klinavostjo toplo valjanih trakov iz jekel za elektropločevino.

Proizvodnja v obratu **Prevelava debele pločevine** je bila motena predvsem zaradi prepoznega dohoda nerjavnega vložka ter daljšega popravila kalilne linije Ebner in žerjavne proge. Pri ravnanju konstrukcijske legirane pločevine na MDS ravnalniku je prišlo dvakrat do večjih okvar podpornih valjev. Dosežen izplen je 86,0 odstotkov, kar je za 0,1 odstotka več od načrtovanega.

V **Hladni valjarni** je proizvodnja po posameznih linijah potekala brez večjih težav, le na liniji za razrez v plošče je bilo v začetku meseca več okvar ravnalnika in izravnalnika. Izvedli so tudi letna remonta linije CBL in regeneracije. Izredno dobro je obratovala linija SSAP in kot rezultat tega je bila dosežena tudi rekordna proizvodnja linije v skupni teži 5.761 ton. Specifične porabe so večinoma v okviru planiranih. Zaradi remonta regeneracije je trenutno narasla poraba solne kisline, ki pa se bo v naslednjem obdobju zmanjšala. Tako kot v prejšnjem mesecu je tudi v tem mesecu dosežen izplen za 0,2 odstotka nad načrtovanim v gospodarskem načrtu.

Član posloводства za proizvodnjo  
Branko Banko, dipl.ing.

## SPORAZUMEVANJE V ACRONIJU

S pomočjo zunanega izvajalca SPEM Komunikacijske skupine smo pristopili k nalogi izboljšanja medsebojnega sporazumevanja med zaposlenimi v ACRONIJU. Namenoma ne uporabljam uradnega naziva interno komuniciranje, ker mi deluje hladno in tuje, ravno v nasprotju s tistim, kar želimo zgraditi v ACRONIJU. Notranji odnosi med zaposlenimi in odnos zaposlenih do svojega podjetja neposredno vplivajo na poslovne rezultate družbe ACRONI. Cilj naloge je izboljšati povezanost zaposlenih s podjetjem, izboljšati pretok informacij in izboljšati klimo v kateri delamo.

Zavedamo se, da so vodstvo družbe, vodje obratov, služb,

enot in delovnih skupin ključni za doseganje dobrih poslovnih rezultatov, saj lahko s svojim delom in neposredno motivacijo zaposlenih bistveno vplivajo tako na povečevanje prihodkov, kot tudi na uspešno zniževanje stroškov poslovanja. Vodje morajo poskrbeti za kakovosten pretok informacij v navpični smeri od posloводства do vsakega zaposlenega in nazaj, kot tudi po vodoravni smeri znotraj posameznih delovnih skupin. Vodje so ključni tudi pri motivaciji in usmerjanju svojih ekip za doseganje postavljenih ciljev. Vsi vodje (od posloводства do vodje ekip) so hkrati osebni vzgled pri izvajanju del in glavni izobraževalci svojih neposredno podrejenih.

V mesecu maju in juniju smo izvedli tri izobraževalne delavnice na katerih je bilo prisotno razširjeno posloводство, vodje obratov in služb in posameznih pomembnejših enot. Na navedenih delavnicah so SPEM-ovci predstavili pomen notranjega sporazumevanja za uspešno vodenje družbe, metode izboljšanja motiviranosti zaposlenih, tehnike notranjega sporazumevanja - komuniciranja in analizirali obstoječe stanje v ACRONIJU.

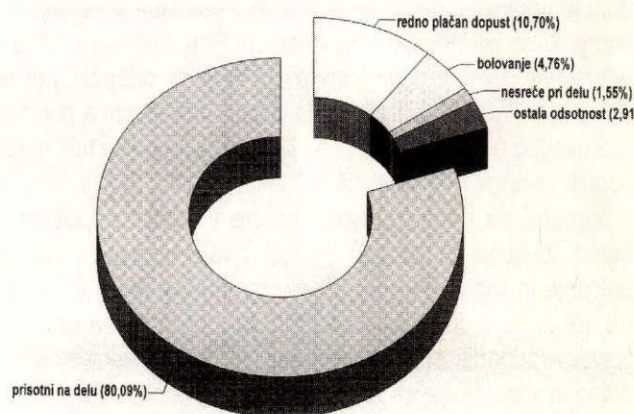
V prihodnjih Novicah bomo podrobneje predstavili posamezne tehnike internega komuniciranja.

Vsekakor pa se bomo v prvi fazi osredotočili na medsebojno sporazumevanje na osnovi kakovostnejših in pogostejših osebnih kontaktov, izboljšane vsebine Novic in kvalitetnejšega informiranja preko oglasnih tabel.

Ljubo Osovníkar

## PREGLED ODSOTNOSTI V LETU 1998

V letu 1998 je bila povprečna odsotnost v družbi Acroni 19,93 odstotna, kar pomeni, da je bilo dnevno 173 delavcev na letnem dopustu, 77 bolnih, 25 odsotnih zaradi posledic nesreč pri delu, 47 pa jih je bilo odsotnih zaradi drugih vzrokov. Od 1617



povprečno zaposlenih v družbi, je bilo v povprečju dnevno odsotnih 322 delavcev.

Damijana Muršec



### RAVNANJE Z ODPADKI

V svetu in tudi že pri nas se vedno bolj uveljavlja načelo, da je potrebno vsak odpadki predelati, če za predelavo obstajajo tehnične možnosti in možnosti nadaljnje uporabe predelanih odpadkov ali njihovih sestavin. Odpadke, ki so namenjeni za predelavo ali odstranjevanje je potrebno skladiščiti ločeno od ostalih odpadkov in z njimi ravnati tako, da izpolnjujejo zahteve za predvideni način predelave ali odstranjevanja.

Konec leta 1998 je v Uradnem listu izšel tudi Pravilnik o ravnanju z odpadki in Pravilnik o ravnanju z odpadnimi olji. Prvi določa klasifikacijski seznam odpadkov in nevarnih odpadkov ter obvezno ravnanje z njimi, drugi pa obvezno ravnanje z odpadnimi olji ter pogoje za zbiranje, ponovno uporabo ali



odstranjevanje le-teh. Predvsem tisti, ki imajo v naši družbi opravka z nevarnimi snovmi in odpadnimi olji so seznanjeni z navodili, kako ravnati z njimi. Žal pa so ugotovitve inšpektorice za okolje in prostor, ki nas je obiskala v petek, 4.6.1999, povsem drugačne. Nad našim ravnanjem z odpadki, predvsem nevarnimi, je bila zgrožena. Med svojim ogledom je ugotovila, da so bili nepravilno odloženi štirje akumulatorji, ki so bili odvrženi na zelenico. Prav tako se v obratih nepravilno ravna z odpadnimi olji in ostalimi odpadki, ker se jih ne zbira ločeno. Zaradi vsega tega je inšpektorica zagrozila z ovadbo pri sodniku za prekrške, opravila pa bo tudi ogled ostalih obratov. Po definiciji je "nevarna snov vsaka snov, ki v primeru, da nenadzorovano prodre v okolje, neposredno ogrozi življenje in zdravje ljudi in živali, oziroma povzroči uničenje in škodo na premoženju ter ima škodljive vplive na okolje" zato je dolžnost vsakogar, da z njimi ravna pravilno. Nevarni odpadki so tudi odpadna olja. Prepovedano jih je odlagati v zabojnike za zbiranje komunalnih odpadkov, zlivati v površinske in podzemne vode ter kanalizacijo in odlagati ali zlivati v tla ali na tla. Z doslednim upoštevanjem navodil in pravilnim ravnanjem lahko vsak posameznik stori veliko za čistejšo in bolj urejeno, tako delovno, kot bivalno okolje.

Andreja Purkat

## TRŽIŠČE JEKLA IN JEKLENIH PROIZVODOV

### UVOD

V prihodnjih nekaj nadaljevanjih bomo predstavili tržišče jekla in jeklarskih proizvodov v svetu z vidika proizvodnje in potrošnje. Predstavili bomo tudi trg jekla v Sloveniji ter mesto in pomen Acronija.

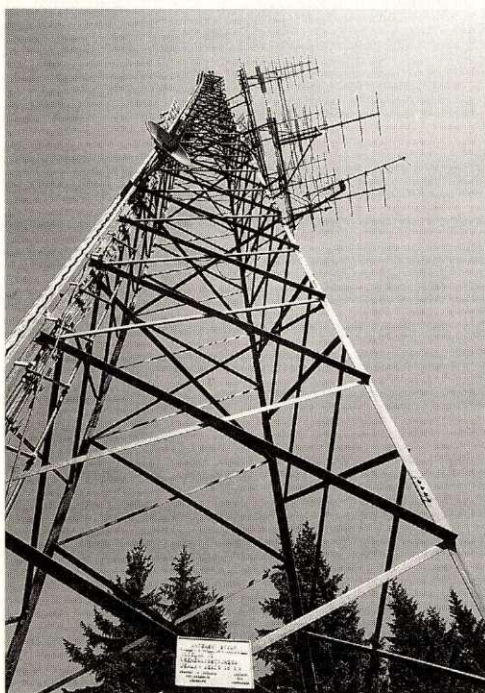
Jeklarska industrija je izrazito ciklična, obenem pa kapitalno intenzivna industrija. Cikličnost je odraz sprememb na strani povpraševanja. Ko se ekonomska aktivnost oziroma gospodarska rast pričneta zmanjševati, se v večini primerov tudi zmanjša povpraševanje po jeklu in izdelkih iz jekla. Substitucijski procesi, ki so bili na pomolu na področju uporabe jekla in tudi ostalih kovin, so sicer dobili določen razmah. Študije Organizacije združenih narodov, ki so bile narejene pred veliko naftno krizo v prvi polovici 70-tih let so napovedovale, da bo znašala stopnja substitucije jekla za vse gospodarske panoge, ki so potrošniki jekla v povprečju 5,1 %. Po naftni krizi substituciji ne pripisujejo več tako bistvenega pomena, saj so proizvodni stroški materialov, ki nadomeščajo jeklo razmeroma visoki. Proizvodnja jekla kot panoga tudi ni v zamiranju in v obdobju konjunktore brez večjih težav sledi povpraševanju, medtem ko se sooča z večjimi pretresi, ko se gospodarska rast upočasni oziroma se pričneta zmanjševati. Vse bolj se spreminjajo tudi razmerja v proizvodnji jekla, saj se povečuje delež proizvodnje plemenitih vrst jekla (nerjavna jekla, specialna jekla). V lanskem letu je svet pretresala ruska kriza, ki se je nadaljevala v azijski finančno-gospodarski krizi. Obstajala je velika nevarnost, da se kriza razširi tudi na celotno Latinsko Ameriko, kar bi lahko resno ogrozilo svetovno gospodarstvo. Zaradi tega so bili svetovni gospodarski analitiki pri svojih napovedih za letošnje leto zelo previdni glede stopenj gospodarske rasti in rasti bruto domačega proizvoda po posameznih regijah oziroma državah. Prvotno so napovedovali, da se bo stopnja rasti svetovnega gospodarstva povečala za 4 % v primerjavi z letom poprej, vendar so to oceno kasneje korigirali in ocenjujejo, da se bo rast povečala samo za dobra 2 %. V zadnjem desetletju smo tudi pričeli vedno večjemu zapiranju posameznih regij oziroma držav pred tujo konkurenco in odpravljanju meja med državami članicami teh regionalnih skupnosti. To povezovanje je vse intenzivnejše. Pravila Svetovne trgovinske organizacije (WTO) sicer vsem članicam zagotavljajo prosto trgovino pri pretoku blaga, storitev in finančnih tokov. Vendar je praksa zadnjih let precej drugačna. Mnoge države se srečujejo z antidampinškimi (AD) postopki, ki so eno od glavnih sredstev varovanja lastnega trga pred tujo konkurenco.

Po podatkih Svetovne trgovinske organizacije je bilo v zadnjem letu sproženih kar 87 AD postopkov samo za jeklo in jeklene proizvode, kar predstavlja 40 % vseh AD postopkov. To je kar dvakrat več kot pri ostalih proizvodih. Naslednja



značilnost AD postopkov v jeklarski industriji je ta, da je postal antidamping svetovni pojav. Ni presenetljivo dejstvo, da se za AD postopke odločajo države kot ZDA, Evropska unija ali Kanada. Bolj je presenetljivo oziroma nepričakovano, da so se za takšne ukrepe odločile države kot Brazilija, Čile, Kolumbija, Indonezija, Mehika, Filipini, Južna Afrika in Venezuela. Zaradi tega je kar 32 držav moralo dokazovati oziroma še dokazuje neupravičenost teh postopkov, med njimi je bilo tudi naše podjetje. Pred kratkim je bil v Uradnem listu Evropske unije objavljen sklep, da je Eurofer (Združenje evropskih proizvajalcev jekla) umaknil tožbo zaradi AD postopka, ki ga je vložil v septembru lani za uvoz nerjavne debele pločevine iz Slovenije. Predmet tožbe proti Acroniju je bilo 15.000 ton debele pločevine, kar je na trgu EU pomenilo dobrih 7 %. Po trditvah Euroferja naj bi bile naše cene za 11 - 16 % nižje od »normalnih« cen. Dejstvo, da je bil AD postopek ustavljen, uvršča Acroni med 10 % podjetij, ki so uspela na podlagi tehničnih argumentov dokazati neupravičenost postopka in zmagati. To je veliko priznanje našemu podjetju, obenem pa tudi promocija naše države v Evropski skupnosti, ker smo dokazali, da smo enakovreden nasprotnik gospodarsko in politično močnejši zvezi.

V letu 1998 je vodilnih 10 proizvajalcev jekla (merjeno v tonah proizvedenega surovega jekla) proizvedlo 21,8 % vsega jekla, vodilnih 25 proizvajalcev pa 38,5 %. V letu 1997 sta bila omenjena deleža 20,6 % in 37,6 %, v letu 1996 pa 20,1 % in 36,1 %, kar kaže na veliko koncentracijo proizvodnje. Če se bo takšen trend nadaljeval tudi v prihodnje, bo v letu 2030 vodilnih 10 svetovnih proizvajalcev proizvedlo polovico svetovne proizvodnje jekla. Do začetka devetdesetih let je svetovna politična in gospodarska dogajanja za-znamovala izrazita bipolarnost. Danes se vse bolj izoblikujejo trije veliki gospodarski in politični centri moči (Evropa, Amerika, Azija), kar se odraža tudi v jeklarski industriji.



V tretjem tisočletju bodo vodilni proizvajalci tisti, ki bodo obvladovali potrošnike oziroma trg na eni strani, po drugi strani pa obvladovali svetovne finančne tokove kapitala.

## PROIZVODNJA IN POTROŠNJA JEKLA V SVETU

### Proizvodnja surovega jekla

Analiza proizvodnje surovega jekla od petdesetih let tega stoletja do danes nam pokaže, da je bila v posameznih obdobjih povprečna letna stopnja rasti različna. Celotno obdobje lahko razdelimo na dve podobdobji in sicer: od leta 1950 do sredine 70-ih let in obdobje od sredine 70-ih let do danes. Ta delitev sovпада s povečevanjem proizvodnje surovega jekla oziroma povprečno letno stopnjo rasti proizvodnje jekla., ki je v močni soodvisnosti od gospodarske rasti.

Povprečna letna stopnja rasti je bila največja v obdobju od leta 1950 do leta 1960, ko je znašala 6,2 %. V obdobju od leta 1960 do leta 1970 je bila stopnja rasti 5,5 %. Rast se je pričela zmanjševati v sredini 70-ih let (naftna kriza, zasičenost proizvodnih kapacitet in s tem povezana kriza v jeklarstvu), saj je bila povprečna letna stopnja rasti proizvodnje v obdobju od leta 1970 do leta 1980 samo še 1,9 %. V obdobju 1980 - 1990 je bila stopnja rasti 0,7 %, v obdobju 1990 - 1997 pa 0,4 %.

Svetovna proizvodnja surovega jekla (v milijonih ton)

| Leto | Svet | Leto | Svet | Leto | Svet | Leto   | Svet |
|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| 1950 | 189  | 1986 | 714  | 1991 | 734  | 1996   | 749  |
| 1960 | 347  | 1987 | 736  | 1992 | 720  | 1997   | 799  |
| 1970 | 595  | 1988 | 780  | 1993 | 728  | 1998   | 778  |
| 1980 | 716  | 1989 | 786  | 1994 | 725  | 1999 * | 752  |
| 1985 | 719  | 1990 | 770  | 1995 | 752  | 2003 * | 830  |

\* ocena

Lanskoletna proizvodnja surovega jekla je bila za 2,5 % manjša kot v letu 1997. Raven proizvodnje je približno enaka ravni, ki je bila dosežena že konec 80-ih let. Po letu 1990 se je proizvodnja pričela zmanjševati, kar je trajalo do sredine 90-ih let. Ponovno se je trend obrnil navzgor po letu 1994 in v letu 1997 je proizvodnja dosegla skoraj 800 milijonov ton. Po oceni naj bi v letošnjem letu proizvedli dobrih 750 milijonov ton jekla. Po podatkih je bilo v prvih štirih mesecih letošnjega leta proizvedeno 243 milijonov ton jekla, kar je za 6,4 % manj kot v enakem lanskem obdobju. V prihodnjih štirih letih naj bi se proizvodnja povečevala in v letu 2003 naj bi dosegla 830 milijonov ton.

V prihodnji številki bomo predstavili proizvodnjo jekla v zadnjih dveh letih v svetu, vodilne države v proizvodnji jekla, največje proizvajalce jekla in proizvodnjo jekla v Sloveniji.

Janka Noč

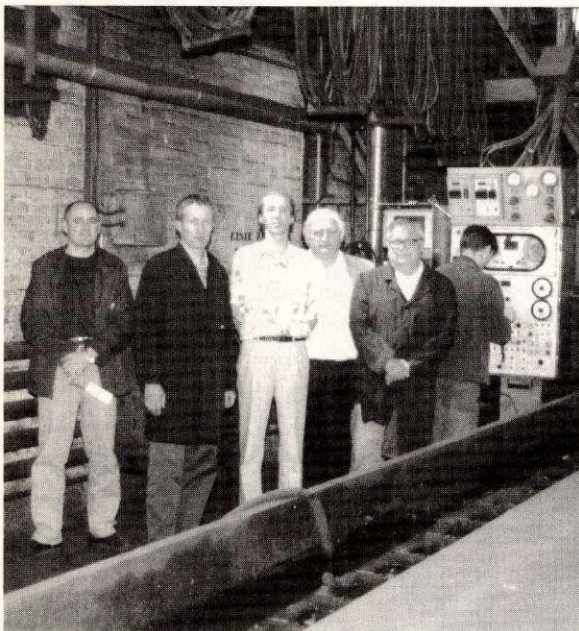


## PROJEKTI

### PLAZEMSKI REZALNIK ZA DEBELINE DO 70 mm

Plazemske rezalne naprave služijo za razrez nerjavnih jekel in neželeznih kovin. Od običajnega razreza se razlikujejo v tem, ker se pločevina reže v plazmi (posebej določeni mešanici plinov) z električnim oblokom. Pri nas poteka razrez in krojenje debele pločevine na numerično krmiljenem plazemskem sekatorju - rezalniku v obratu Predelava debele pločevine, katerega zmogljivosti rezanja so bile omejene na debeline do 40 milimetrov. Da bi zagotovili možnosti tudi za rezanje debelejših pločevin, kar bi nam omogočilo večjo prodajo nerjavnih debelih pločevin, ki prinašajo dober dohodek, smo pričeli z izvedbo projekta "Plazemski rezalnik 70 mm".

Začetki projekta segajo v leto 1996, ko se je povečalo povpraševanje nerjavne debele pločevine na svetovnem tržišču. Prvoten namen je bil nakup nove naprave z moderno tehnologijo. Zaradi visoke nabavne cene pa smo se odločili za dograditev obstoječe naprave. Za razrez debelejših plošč uporabljamo mešanico vodika in argona, ki za obstoječo napravo ni običajna in pomeni popolnoma novo tehnologijo. Zato je bilo potrebno dograditi plinske inštalacije in zamenjati gorilnike ter opraviti še cel kup ključavničarskih in gradbenih del. S tako predelano napravo lahko režemo plošče do debeline 70 milimetrov, pod nadzorom pa je možno rezanje tudi do debeline 150 milimetrov. S ponosom lahko ugotovimo, da smo pridobili daleč najbolj zmogljivo napravo v širši okolici, kažejo pa se že tudi pozitivni ekonomski učinki. Pri delu smo naleteli na razumevanje in podporo, kot tudi na težave tam, kjer smo pričakovali ravno obratno. Kljub nekatere spremembam v tehničnem in časovnem smislu, je bil namen dosežen. Kupcem lahko ponudimo celotno paleto debelin plošč iz naših jekel.



Na posnetku od leve proti desni: Zvone Klemenc, Marjan Kunšič, Adam Kovač, dr. Slavko Ažman in Sašo Dolžan ob napravi, ki so jo usposobili za razrez debelejših plošč.

V projektu so sodelovali: Adam Kovač, kot vodja projekta in člani: Marjan Kunšič, tehnolog, Zvone Klemenc, glavni delovodja in Ahmed Telalović, vodja vzdrževanja iz FDP; Sašo Dolžan, dr. Neda Karba in Zdravko Smolej iz oddelka procesne informatike; dr. Slavko Ažman in Majda Iskra Reberšak iz Komerciale, Renato Golob, svetovalec posloводства ter še množica neomenjenih, a nepogrešljivih posameznikov.

Projekt je bil zaključen v začetku marca letošnjega leta. S podobnimi projekti, ki so uspešno vodeni po sistemu projektnega vodenja še nadaljujemo. Eden od teh projektov je naprava za gašenje debelih plošč v Vroči valjarni. Oprema je že uspešno prestala preskusno uporabo, v prihodnje pa želimo opremo in postopke obdelave nerjavne debele pločevine še izboljšati - optimirati.

Zahvaljujem se vsem, ki so sodelovali in pomagali pri realizaciji navedenih projektov in se veselim sodelovanja z vsemi, ki so že ali še bodo sodelovali v projektih, katerih cilj je izboljšati kakovost izdelkov in učinkovitost naprav.

Adam Kovač

## KAKOVOST

### ZAHTEV STANDARDA SIST ISO 9001

#### 6. NABAVA

##### 6.1. Splošno

Bistvena naloga nabavne dejavnosti je, da pridejo v podjetje vhodni materiali takšnih karakteristik in kakovosti, kot je predpisano v dokumentaciji ter rokih podanih, v pogodbi. Neustrezna kakovost, netočne količine ali zamude pri dobavah lahko povzročijo velike probleme v podjetju. Zato smo vzpostavili in vzdržujemo dokumentirane postopke, katerih izvajanje zagotavlja, da so nabavljeni materiali v vseh pogledih skladni z zahtevami.

##### 6.2. Ocenjevanje pogodbenikov (dobaviteljev)

Vhodne materiale naročamo pri tistih dobaviteljih, ki so sposobni izpolniti naše zahteve. Izbiro dobavitelja opravljamo po točno določenem postopku. Predvsem se moramo prepričati, ali je sposoben dobaviti naročeni vhodni material in če je to sposoben dobavljati zanesljivo in stalno. O vseh dobaviteljih vodimo ustrezne zapise, ki jih tekoče dopolnjujemo.

V praksi se pojavljajo tudi primeri, ko imamo na voljo le enega dobavitelja. V takšnih primerih je odvisno od iznajdljivosti nabavne dejavnosti, kakšne odločitve sprejme.

##### 6.3. Podatki za nabavo

Vse dejavnosti do sprejema vhodnih materialov so doku-



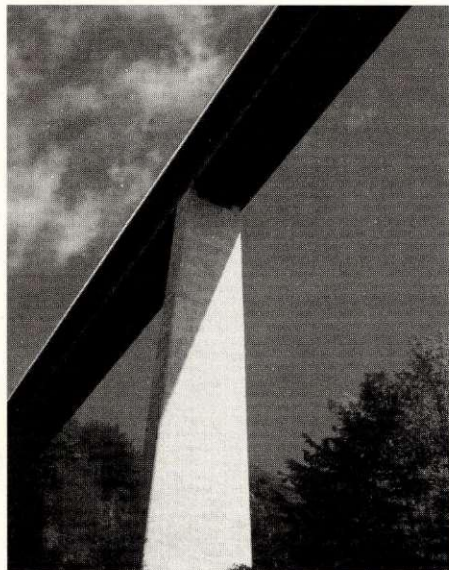
mentirane. Pri tem je treba paziti, da so v nabavnih dokumentih vsi potrebni podatki, ki nedvoumno opredeljujejo predmet nabave kakor tudi druge podatke, kot so rok dobave, količina. Preden se odobrijo, se nabavne dokumente pregleda glede na predpisane zahteve.

#### 6.4. Overjanje nabavljenih proizvodov

Overjanje nabavljenih vhodnih materialov pri naših dobaviteljih je možno in sicer z naše strani ali s strani našega kupca. Seveda pa mora biti način overjanja določen v pogodbi.

### 7. OBVLADOVANJE PROIZVODOV, KI JIH DOBAVI ODJEMALEC (KUPEC)

Med dobaviteljem in kupcem je lahko dogovorjeno, da le-ta sam dobavi polproizvode ali vhodne materiale za proizvodnjo njegovih proizvodov. Poskrbeti je treba za pravilno ravnanje s polproizvodi ali materiali, za pravilno skladiščenje in vzdrževanje ustrezne ravni kakovosti. V primeru, da se



proizvodi izgubijo, poškodujejo ali se ugotovi, da so za uporabo neprimerni, dogodek dokumentiramo in obvestimo kupca. Z njim se dogovorimo tudi o nadaljnjih ukrepih. se nadaljuje....

Klemen Hribar

## NI MI VSEENO!

### PREDLOGI

#### 56. Napačni podatki o proizvodnji v FDP

Skupina zaposlenih v FDP ugotavlja, da so podatki o doseženi končni proizvodnji za njihov obrat napačni. Načrt proizvodnje in odpreme je bil presežen. Menijo, da gre za

namerno zavajanje zaposlenih, kar kaže tudi odnos posloводства do FDP. Ali gre za interes t.i. HVB lobija?

Od člana posloводства za proizvodnjo in glavnega direktorja zahtevajo, da storjeno napako popravita in povesta v čigavem interesu je zavajanje zaposlenih. V kolikor se nameravata odgovoru izogniti, bosta nanj odgovarjala v javnih občilih. Dovolj jim je ignorantskega odnosa in naporov za doseganje "pravilčno" postavljenih ciljev.

### ODGOVORI

#### 55. Popravilo cest na območju družbe

Popravila cest se postopno že izvajajo.

Anton Albreht

## PREDSTAVLJAMO VAM

### DRUŠTVO METALURŠKIH INŽENIRJEV IN TEHNIKOV JESENICE

Društvo je bilo ustanovljeno po drugi svetovni vojni, kot »Društvo rudarskih in metalurških inženirjev in tehnikov Jesenice«. V tem času so bila ustanovljena tudi strojno, elektro in varilsko društvo. Društva so bila povezana v Zvezo inženirjev in tehnikov Jesenice ter z zveznimi društvi v Ljubljani. V času obstoja Železarne Jesenice je bila aktivnost društev velika, po letu 1992 z razpadom Železarne Jesenice na posamezne firme pa je upadla. Koncem leta 1992 je bila ukinjena tudi Zveza inženirjev in tehnikov Jesenice. Zahvaliti se imamo posameznim članom, da je društvo preživelo in opravlja nekatere od zastavljenih aktivnosti. Društvo se od leta 1997 uradno imenuje, »Društvo metalurških inženirjev in tehnikov Jesenice« (DMIT Jesenice). Deluje kot prostovoljno, samostojno in nepridobitno združenje, ki vključuje v svoje članstvo občane, ki želijo aktivno sodelovati pri razvoju metalurških dejavnosti ali so kako drugače pri svojem delu povezani s tem področjem. Povezuje se lahko z drugimi organizacijami v državi in tujini, ki imajo sorodno dejavnost. Dejavnosti, ki združujejo člane iz področja metalurgije so širjenje informacij, sodelovanje pri uvajanju različnih strokovnih standardov in njihov nadzor, zastopanje pred vladnimi organizacijami in stiki z javnostjo. Naloge društva pa so: organiziranje mednarodnih ekskurzij, udeleževanje in ogled mednarodnih in domačih sejmov, izobraževanje članov društva, sodelovanje s fakultetami tehničnih strok, sodelovanje pri oblikovanju slovenske tehnične terminologije, organiziranje strokovnih predavanj, priprava in izvedba strokovnih in drugih prireditev, vodenje društvenih evidenc in skrb za arhiv društva, zbiranje in hranjenje predmetov, daril, priznanj in dokumentacije, ki se nanaša na društvo ter podeljevanje priznanj članom in ostalim strokovnjakom s področja metalurgije.

Društvo nima svojih prostorov in je prijavljeno na naslovu



družbe ACRONI. Deluje v okviru finančnih možnosti. Financira se predvsem s članarino, ki za leto 1999 znaša 2.000 tolarjev ter s prispevki in donacijami.

V letošnjem letu smo že izvedli del strokovnih predavanj, smučanje na Voglu, ogled jame pod Babjim zobom na Bohinjski Beli. Udeležili pa se bomo tudi planinskih pohodov Slovenskih železarjev, organizirali enodnevno strokovno ekskurzijo in pripravili praznovanje svete Barbare, zaščitnice rudarjev in metalurgov, ki goduje 4. decembra. Zbiramo že prijave za večdnevni izlet na Nizozemsko (cvetoča Holandija), ki ga bomo izvedli prihodnjo pomlad.

Društvo šteje 250 članov, 169 od njih je zaposlenih v Acroniju. Sedanji upravni odbor sestavlja pet članov in sicer: predsednik Drago Finžgar dipl.ing.met., zaposlen na C.P.K. ŽJ; tajnica Andreja Purkat dipl.ing.met.; blagajnik Marjan Mencinger dipl.ing.met. ter član Anton Čop met. tehnik, vsi iz Acronija in članica Francka Marinkovski met. tehnik.

Kot sem že omenil društvo ne združuje le članov iz metalurške stroke, temveč tudi iz drugih strok, ki so povezane z metalurško dejavnostjo za področje Jesenic. Zato vabimo vse, ki si želijo sodelovati, da se nam pridružijo.

Marjan Mencinger

## POHODNIŠTVO

### ČEŠKA KOČA - LEPOTICA KAMNIŠKIH ALP

Kar nekajkrat sem se že oglasil s svojim pisanjem v Novicah tudi zato, ker vam želim pokazati nekoliko drugačen način življenja. Prepričan sem, da je planinstvo ob upoštevanju zmernosti zdrava in poceni rekreacija. Druženje v hribih ima še prav poseben čar. Prav zato železarji še vedno organiziramo zdaj že tradicionalne pohode slovenskih železarjev. Prvi, v organizaciji ravenkih železarjev, bo pohod na Češko kočo. O njem ste že bili obveščeni preko oglasnih desk. Ker nas je premalo, da bi lahko organizirali prevoz sami, se bomo pridružili članom Planinskega društva Jesenice. Prvemu bosta sledila še dva. V juliju bodo pohod organizirali štorski železarji, zadnjega pa Jeseničani skozi Kot na Staničevo kočo in vrnitev v Krmo. O vseh podrobnostih boste pravočasno obveščeni preko oglasnih desk in Novic.

Naj povem še nekaj besed o Češki koči. Zapisal sem, da je to lepota Kamniških Alp. To ime resnično zasluži. S svojo zanimivo arhitekturo se vključuje v venec gora, ki ga s svojim ostenjem tvorijo Grintovci. Je tudi ena najstarejših planinskih postojank pri nas. Naslednje leto bo minilo sto let, odkar jo je zgradila češka podružnica Slovenskega planinskega društva. Leži na Spodnjih Ravneh, 1543 metrov visoko, od koder je odlično izhodišče za prečenje Žrela na Ledine in od tam na

Skuto ali preko Savinskega sedla na Križ. Od same koče se lahko vzpnemo na Mlinarsko sedlo in preko Dolgega hrbta na Grintovec, desna varianta pa nas v treh urah pripelje na Kočno. Mi si seveda ne bomo privoščili tako dolgih poti. Zbrali se bomo ob osmih zjutraj pred hotelom in nato zložno nadaljevali pot skozi Makekovo dolino na Makekovo sedlo. Od tam bomo po razgledni poti v dveh urah prispeli na Češko kočo. Tisti bolj »uhojeni« lahko med časom, namenjenim za počitek skočijo na Vratca, nato pa se bomo skupaj vrnili do planšarskega jezera preko Štularjeve planine.

Janez Avsenik



Novice so interni časopis SŽ Acroni, naklada 1550 izvodov. Uredniški odbor: Ljubo Osovnikar, Polonca Marjanovič, Aleš Lagoja, Lilijana Markež. Novice izhajajo enkrat mesečno. Oblikovanje in tisk Tiskarna knjigoveznica Radovljica

Po sklepu Ministrstva za kulturo št. 415-26/97 z dne 7. 1. 1998 sodi mesečno interno glasilo »NOVICE« med proizvode, za katere se plačuje 5 % davek od prometa proizvodov.