

PROIZVODNI REZULTATI V DECEMBRU IN V LANSKEM LETU

Decembra je bila proizvodnja in odprema gotovih izdelkov planirana bistveno nižje kot ostale mesece lanskega leta zaradi manjše količine naročil in zapiranja dobav s strani kupcev v drugi polovici meseca. Proizvedli smo 10.831 ton kar predstavlja 105,0 % operativnega plana, odpremili pa 8.842 ton, oziroma 95,5 % operativnega plana.

Doseganje končne proizvodnje po posameznih vrstah izdelkov je sledeče:

VRSTA IZDELKA	PLANIRANO (t)	IZDELANO (t)	% IZPOLNJEVANJA
debela pločevina	2.304	2.307	100,0
toplo valjani trakovi	811	1.119	138,0
hladno valjani trakovi	6.810	7.144	104,9
profili in podboji	390	262	67,2

Največ težav v proizvodnji smo imeli v Jeklarni. V začetku meseca je mirovala najprej dva dni zaradi okvare tokovodnika, nato šest dni zaradi pomanjkanja naročil in zadostnih medfaznih zalog ter nazadnje še pet dni zaradi okvare livnega žerjava. Kljub naštetim težavam so jeklarji vili 16.684 ton slabov.

V Vroči valjarni so zvaljali 13.152 ton. Valjavniška proga je mirovala kar šestnajst dni zaradi nižje planirane proizvodnje in pomanjkanja vložka, ki so posledica okvar v Jeklarni.

V vseh finalnih obratih ni bilo večjih težav pri obratovanju, pojavljalo pa se je mirovanje posameznih naprav zaradi pomanjkanja vložka.

Rezultati proizvodnje v letu 1998:

PROIZVODNJA	GOSPODARSKI NAČRT (t)	IZDELANO (t)	% IZPOLNJEVANJA
viliti slabi	225.888	230.945	102,2
proiz.valjavniške proge	203.631	217.207	106,7
VRSTA IZDELKA			
debela pločevina	58.770	54.493	92,7
toplo valjani trakovi	20.290	17.292	85,2
hladno valjani trakovi	100.700	99.972	99,3
profili in podboji	6.650	8.069	121,3
SKUPAJ	186.410	179.826	96,5

član posloводства za proizvodnjo
Branko Banko, dipl.ing.

NOVICE IZ TOVARNE

OKVARA 160 TONKEGA LIVNEGA ŽERJAVA

Ker je Acroni dobil možnost, da drugo polovico decembra in v začetku januarja obratuje z bistveno cenejšo električno energijo, so se prejšnji načrti obratovanja za december spremenili. V tem obdobju smo želeli predvsem v Jeklarni obratovati čim bolj »na polno«. Pa ni bilo čisto tako. V soboto, 19.12.98 ob 17. uri je prišlo do takšne okvare livnega žerjava, da je bilo obratovanje Jeklarnne potrebno takoj prekiniti. Zadnja sarža je ostala v ponovci na vozu ponovčne peči. Kaj se je na žerjavu pravzaprav zgodilo? Pri pre-

gledu je bilo ugotovljeno, da je počila konstrukcija mačka (maček je voziček za prečen pomik z napravo za dviganje bremena) preko celotnega preseka pod izravnalno vrvenico na zahodni strani letega, zato se je nosilec s tekalnimi kolesi zagodil med tirnici in maček se ni mogel več premakniti. Vzroki za nastalo okvaro so preutrujenost materiala konstrukcije mačka zaradi večkratnih preobremenitev žerjava, ki nastajajo pri zdrsu ponovce z jeklom ob postavljanju v vodila na vozovih, komori vakumske naprave ali stolpa kontiliva ter preobremenitev zaradi čiščenja razlitega jekla in vkleščenege jekla iz ubežne jame.

Žerjav so takoj začeli popravljati delavci žerjavnega in montažnega oddelka ter podjetji Venles (montaža visečega podesta) in Metalna SRM, ki je sodelovala že pri projektu in izdelavi tega žerjava. Le-ta je okrepila in popravila poškodovani del konstrukcije mačka, tako da je Jeklarna lahko pričela obratovati že dan pred Božičem ob 12. uri.

Da bi se v bodoče izognili podobnih težav, bo nujno potrebno zamenjati zahodni in vzhodni del mačkovega nosilca z novim, močnejšim nosilcem. Žerjavovodji bo v veliko pomoč pri delu tudi semafor za nadzor teže bremena, s katerim bomo opremili žerjav.

Kaj bi se lahko sploh zgodilo?

Če se kolesa na mačku ne bi zagodila tako močno, žerjavovodja ne bi mogel opaziti okvare in bi normalno nadaljeval s svojim delom. Ker pa se maček ni premaknil, je nemudoma pričel z ogledom žerjava. Prekinitev obratovanja je bila nujna. V nasprotnem primeru bi gotovo prišlo do dokončnega zloma konstrukcije kar bi povzročilo padec bremena - 100 ton tekočega jekla. Z višine približno 30 metrov pa bi se sesula tudi polgmljena konstrukcija. Podobna nesreča se je pred leti že pripetila v Železarni Store. Poleg delno podrtje proizvodne hale je žal zahtevala tudi smrtne žrtve.

Za naš primer lahko rečemo, da smo imeli srečo v nesreči. Zaradi preobremenitve se je tudi pri nas pred dvema letoma zrušil žerjav v Finalizaciji debele pločevine in tudi takrat je bila sreča na naši strani. Ni pa pričakovati, da bo vedno tako. Tisti, ki vzdržujemo žerjave vemo, da se je včasih težko izogniti preobremenitvam, saj proizvodnja zahteva svoj tempo. Kljub temu pa naj za vse velja dobronamerno opozorilo, da naprav ne smemo preobremenjevati, saj smo v primeru livnega žerjava le za las ušli katastrofi.

Primož Žvab
Valentin Markež

KAKOVOST

ZAHTEVE STANDARDA SIST ISO 9001

V novembrski številki Novic smo že pisali o zagotavljanju kakovosti v ACRONI-ju. Med drugim smo omenili, da smo v ACRONI-ju vzpostavili sistem zagotavljanja kakovosti v skladu z mednarodnim standardom SIST ISO 9001, kar smo potrdili s pridobitvijo certifikata.

Pri vzpostavitvi sistema zagotavljanja kakovosti po zgoraj omenjenem standardu smo morali upoštevati vseh njegovih dvajset zahtev, ki so bile navedene v novembrskem članku. Ker samo naštevane zahteve ne pove veliko o vsebini, bomo za boljše poznavanje standarda oz. njegovih zahtev v nadaljevanju opisali posamezne elemente.

1. ODGOVORNOST VODSTVA

1.1 POLITIKA KAKOVOSTI

Vodstvo podjetja mora določiti in dokumentirati svojo politiko kakovosti, vključno s cilji kakovosti in s svojo zavezanostjo za kakovost. Politiko in cilje kakovosti mora razložiti vsem zaposlenim in s svojim vzgledom poskrbeti, da jo bodo zaposleni vsakodnevno tudi uresničevali.

Kljub temu, da so bili vsi delavci v ACRONI-ju že seznanjeni s cilji in politiko kakovosti jo bomo še enkrat predstavili.

CILJI IN POLITIKA KAKOVOSTI V ACRONI d.o.o.

Cilj ACRONI d.o.o. je proizvajati in prodajati proizvode iz svojega proizvodnega programa na nivoju kakovosti, ki bo dolgoročno zagotavljal poslovno moč.

Osnovni pogoj je, da so z nivojem kakovosti proizvodov zadovoljni kupci na vseh tržiščih, kjer jih ACRONI d.o.o. prodaja.

Za zagotavljanje konkurenčne ravni kakovosti je treba uresničevati naslednjo politiko kakovosti:

1. Kakovost, ki jo ocenjujejo kupci, je odločilno in dokončno merilo za kakovost proizvodov podjetja.
2. Proizvodi morajo biti na nivoju kakovosti, ki je enak nivoju kakovosti zahtevnejše konkurence na tržišču.
3. Cilje dobre kakovosti in ukrepe, s katerimi jih dosežemo, je treba upoštevati že pri razvoju proizvodov in tehnologij, ob upoštevanju stroškov kakovosti.
4. Razvoj novih proizvodov in tehnologij se mora odvijati v smeri, ki jo predpisujejo najzahtevnejši trendi v svetu oz. v smeri zahtev najzahtevnejših kupcev.
5. Kakovost je skupna naloga vseh delovnih področij. Uresničiti in zagotoviti je treba dosledno izpolnjevanje nalog za zagotavljanje kakovosti.
6. Aktivnosti za kakovost morajo biti zajete celovito, od koncipiranja do prodaje proizvodov.
7. Uresničevanje ciljev kakovosti je potrebno sproti preverjati in nemudoma korigirati odstopanja.
8. Vsak zaposleni je odgovoren za kakovost svojega dela, ki mora biti v skladu z zahtevami za postavljeni nivo kakovosti.
9. Vsaka organizacijska enota je na svojem delovnem področju odgovorna za planiranje in doseganje ciljev kakovosti.
10. Vodstvo ACRONI d.o.o. z glavnim direktorjem na čelu je pooblaščen in odgovorno za uresničevanje politike kakovosti ter izvajanje nadzora nad uresničevanjem te politike.
11. Dobro in celovito informiranje o ciljih in politiki kakovosti ter doseganju kakovosti je dolžnost vodstva vseh organizacijskih enot.
12. S cilji in politiko kakovosti bomo seznanili vse člane kolektiva ACRONI d.o.o. s posebno okrožnico in z obravnavo na delovnih skupinah.

1.2 ORGANIZACIJA

1.2.1 Odgovornosti in pooblastila

Odgovornosti, pooblastila in medsebojni odnos osebja, ki vodi, izvaja in overja delo, ki vpliva na kakovost, morajo biti določeni in dokumentirani.

Organizacija mora omogočati učinkovit sistem zagotavljanja kakovosti in doseči, da bodo rezultati dela kakovostni, stroški pa minimalni.

Vodstveni delavci lahko znotraj svoje organizacijske enote poverijo izvedbo naloge svojim podrejenim sodelavcem. Odgovornosti pa ni mogoče prenašati.

Predpostavljeni lahko vedno opravljajo naloge svojih podrejenih, seveda če so za opravljanje teh nalog usposobljeni.

1.2.2 Viri

Podjetje mora identificirati zahteve v zvezi z viri in zagotoviti primerne vire vključno z imenovanjem usposobljenega osebja za vodenje, izvajanje dela in overitvene aktivnosti, vključno z notranji-mi presojami kakovosti.

1.2.3 Predstavnik vodstva

Vodstvo podjetja mora iz svojih vrst imenovati člana, ki mora imeti ne glede na druge odgovornosti določena pooblastila za:

- zagotavljanje, da je sistem kakovosti vzpostavljen, da se izvaja in vzdržuje v skladu s standardom
- poročanje o delovanju sistema kakovosti vodstvu podjetja in
- sodelovanje z zunanjiimi strankami v zadevah, povezanih s sistemom kakovosti podjetja.

1.3 PREGLED S STRANI VODSTVA

Vodstvo mora preko svojega predstavnika nadzirati izvajanje sistema kakovosti, na Odboru za kakovost spremljati doseganje ciljev in v primeru odstopanj od ciljev, tudi uvažati korektivne ukrepe.

Se nadaljuje.

Klemen Hribar

NI MI VSEENO!

ODGOVORI

42. Zaloge

Medfazne zaloge je obravnaval projekt »Analiza in določitev optimalnih medfaznih zalog materiala« in posredno tudi projekt »Sistemizacija trženja in spremljanje realizacije naročil«.

Pri oceni optimalnih medfaznih zalog je bila upoštevana predvsem količina in struktura proizvodnje, zahtevane tehnološke poti, zahtevane optimalne kampanje predelave, ozka grla, obseg nepredvidenih zastojev, delež in zanesljivost proizvodnje. Velik vpliv na medfazne zaloge ima nihanje na trgu, zagotavljanje servisiranja kupcev, zahteve po varnostnih zalogah s strani kupcev in kampanjsko delo za posameznega kupca.

Po projektu so bile ocenjene optimalne medfazne zaloge v višini 22.000 ton ter zaloge na odpremnih skladiščih v višini 4.000 ton pri končni proizvodnji in odpremi 15.000 ton na mesec.

V drugi polovici leta 1998 so skupne medfazne zaloge nihale od 27.600 ton do 34.300 ton. Nihanja količine zalog so posledica večjih okvar v proizvodnji, nihanj povpraševanja po naših izdelkih na trgu, programiranja obratovanja v času ugodnejše cene električne energije in zapiranja dobav gotovih izdelkov s strani kupcev v avgustu in decembru.

Za uspešno delo v letu 1999 bo potrebno predvsem enakomerno razporediti medfazne zaloge po tehnoloških poteh, da ne bo pomanjkanja vložka na ozkih grlih v proizvodnji in s tem nižje končne proizvodnje ter seveda povečati zanesljivost proizvodnje in realizacije naročil.

Branko Banko

43. Neenakopraven položaj delavcev finalizacije HV

Gospodarski načrt za leto 1999 predvideva proizvodnjo in prodajo v Acroniju v višini 200.000 ton. Za realizacijo te proizvodnje je nujno, da izkoristimo maksimalno možno proizvodnjo, kar je seveda možno le z maksimalnim izkoriščanjem delovnega časa in povečanjem produktivnosti.

V ta namen s 1.2.1999 uvajamo menjavo na delovnem mestu brez prekinitve obratovanja strojev in naprav. Kjer tehnološki proces dopušča lahko delavci, ki uporabljajo skupne garderobe in sanitarije, zapustijo delovno mesto 10 min. pred zaključkom dne. V primeru, da določeni agregati ne delajo, je razporeditev delavcev

na druga dela nujna in logična. Prerazporeditve se morajo enotno izvajati v vseh obratih in oddelkih, za kar so zadolženi neposredni vodje dela.

Branko Banko

PREDLOGI

Suša v skrinjicah se nadaljuje. Odprli smo jih 12. januarja in tudi tokrat našli le dva predloga.

44. Združiti delovna mesta v lužilnici Hladne valjarne

Delavci lužilnice Hladne valjarne predlagajo, da bi imeli vsi zaposleni v lužilnici enak, 4. plačilni razred, tako kot delavci linije GPL. Tisti, ki so sedaj prvi lužilci, bi imeli nekoliko višji odstotek stimulacije. Takšno nagrajevanje bi bilo pravilno, saj vsi opravljajo enako delo in so enako izpostavljeni vplivom okolja.

Dodatek za popoldansko delo

Sodelavec, ki je želel odgovor, zakaj ne pripada popoldanski dodatek tistim, ki delajo od 7.30 do 16. ure, se z odgovorom, objavljenim v prejšnji številki Novic ne strinja. Predlaga, da poslovodstvo v zvezi s tem sprejme sklep, ki se ga bo potem tudi držalo, če se ne drži Pravilnika o delovnih razmerjih. Ker sam meni, da rubrika kljub naslovu ni namenjena polemiziranju, smo pismo odstopili gospe Polonci Marjanovič.

POHODNIŠTVO

ZIMSKI POHOD NA STOL

Božično novoletni prazniki so minili v lagodnem počivanju in uživanju kulinarčnih dobrot, ki seveda vplivajo na to, da se »skrčijo« hlače in srajce. Da ne bo treba šivati novih, sem se tako kot mnoga leta doslej, odločil za novoletni pohod na Stol.

To lepo goro, najvišji vrh Karavank opazujem že od mladih nog. Po izgledu njegovega vrha so naši starši napovedovali vreme. Kadar je imel Stol »kapo«, je bilo »nevarno« za dež. Malo starejši otroci smo v skalah stikali za planikami in tropi gamsov, sedaj pa mi poleg svojih lepot nudi še odlično rekreacijo.

Vsak začetek je težak in tudi tokrat je bilo tako, ko sem se od Završnice zagrizel v strmino proti Valvazorju. Hčerka mi je pridno pomagala, da nisem preveč hitel. Ko sva skupaj premagovala zemeljsko težnost nama je bilo lažje. Misel na malico in topel čaj je v zadnji strmini pod domom moji spremljevalki dala takšno moč, da je dobesedno poletela proti cilju. Vsega hudega je bilo za njo s tem konec, saj se je nato z mamico vrnila v dolino. Jaz pa sem nadaljeval pot proti Prižnici. Ko sem prispel do melišč, se je pokazalo sonce. Zasvetili so se kristali ivja, ki je odevalo vihanike, posejane proti vrhu gore. Užival sem v snežni idili. Na poti so se začele pojavljati ledene zaplate, ki so me opozarjale na pozabljene dereze. Višje v grebenu bi jih zanesljivo potreboval.

Zimski pohod na sam vrh Stola priporočam le izkušenim in dobro opremljenim planincem. V zimskem času nam poleg hitrih vremenskih sprememb, ki so v gorah vedno možne, preti še mnogo več nevarnosti. Zdrs zaradi snega in ledu, nevarnost plazov in še bi lahko naštevali. Preden se opravite na takšno pot, dobro poslušajte

vremensko napoved za visokogorje. Seznanili vas bodo tudi z nevarnostjo plazov, ki pretijo v gorah. Manj izkušeni pa naj počakajo do pozne pomladi. Takrat je v dolini med Stoloma še vedno dovolj snega, ki ponuja prijetno smuko »po čevljih«, nevarnosti pa je mnogo manj. Valvazorjev dom je odlično izhodišče za mnoge izlete po planinah pod Stolom tudi v zimskem času. Od tam se lahko odpravite mimo Potoške planine čez Stamare ali čez Debelo brdo proti Pristavi, čez Ajdno na Koroško Belo ali Potoke. Lahko pa jo mahnate v drugo smer preko Zabreške planine proti Zelenici in ko prispete do lovskih koč in Janševega čebelnjaka v dolino Završnice. Torej, pot pod noge in srečno!

Janez Avsenik

HOKEJSKI KOTIČEK

TOMAŽ RAZINGER V KANADI

Pred pričetkom drugega dela državnega prvenstva je Ledarsko 4 zapustil izvrstni mladi napadalec Tomaž Razinger in odšel v Kanado k moštvu Newmarket, ki igra v močni mladinski ligi »OPJHL«. Da je Tomaž iz pravega testa, je dokazal že na prvi tekmi, ko je k zmagi za svoj novi klub nad Durhamom z rezultatom 6:3, prispeval gol in podajo. V moštvu Newmarket Hurricanes, ki se bori za prvo mesto v trinajstčlanski centralni skupini »OPJHL« in nastop v končnici, poleg Tomaža v istem napadu igra še en slovenski hokejist, ljubljčan Žiga Petač.

NOVE OKREPITVE PODMEŽAKLO

Jeseniški hokejski klub je tik po novem letu ostal brez prvega vratarja Pata Mazzolija, ki je odšel v Italijo k moštvu Saima - Milano. Zato so namesto njega na Ledarski angažirali Luko Simšiča, nekdanjega reprezentančnega vratarja Slovenije, ki pa naj bi bil le zamenjava Gabru Glaviču. Do konca roka za registracijo tujcev pa so na HZS jeseničani prijavili ruskega branilca Andreja Smirnova, ki že trenira Podmežaklo in tri napadalce iz severnoameriške ECHL lige: američana Jeffa Lazara, kanadčana Patricka Carona in rusa Mihajla Nemirnovskega.

Boštjan Fon

REŠITEV NAGRADNE KRIŽANKE:

skladnost, stabej, Traviška kronika, Rostov, adrenalin, ŽM, oplečnik, PE, epos, raja, opat, kislina, Nenni, realist, nadeja, P.J, poker, palatal, les, Mirk, ara, avtor, čistoča, ČS, Škrlatica, sirček, čade, špar, trojka;

Žreb je takole razdelil nagrade:

1. nagrada: Janko Zalokar, Blejska Dobrava 127 c, 4273, Blejska Dobrava
2. nagrada: Rado Sušnik, Svetinova 19, 4270 Jesenice
3. nagrada: Anica Pesjak, Svetinova 4, 4270 Jesenice

Tokrat boste nagrade osebno prevzeli na Kadrovski službi Acroni, upravna stavba Javornik, 2. nadstropje, pri urednici Novic. S seboj imejte osebni dokument.

Novice so interni časopis SZ Acroni, naklada 1700 izvodov. Uredniški odbor poslovodstvo ACRONI-ja, glavna urednica Lilijana Markež. Novice izhajajo enkrat mesečno. Oblikovanje in tisk Tiskarna knjigovoznica Radovljica

Po sklepu Ministrstva za kulturo št. 415-26/97 z dne 7. 1. 1998 sodi mesečno interno glasilo »NOVICE« med proizvode, za katere se plačuje 5 % davek od prometa proizvodov.

ACRONI
JESENICE

Novice

VSEBINA

UVODNIK

Gospodarski načrt za leto 1999

POSLOVANJE

Proizvodni rezultati v decembru in v lanskem letu

NOVICE IZ TOVARNE

Okvara 160 tonskega livarskega žerjawa

KAKOŠT

Zahteve standarda SIST ISO 9001

NI MI VSEENO!

POHODNIŠTVO

HOKEJSKI KOTIČEK

REŠITEV NAGRADNE KRIŽANKE

UVODNIK

GOSPODARSKI NAČRT ZA LETO 1999

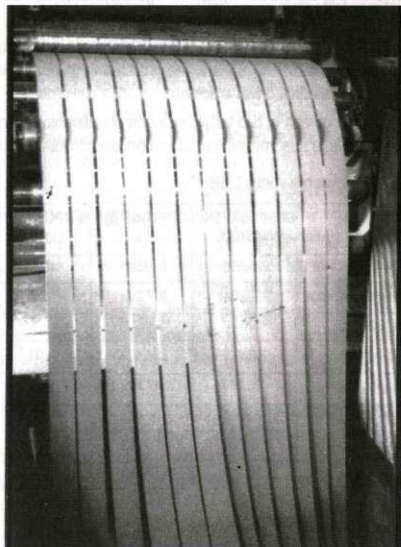
V zadnjem kvartalu leta 1998 smo izdelali gospodarski načrt družbe ACRONI, ki temelji na tržnih in proizvodnih možnostih družbe. Načrtujemo, da bomo v letošnjem letu proizvedli in prodali 200.000 ton različnih izdelkov, od tega 40.000 ton nerjavnih izdelkov. Zanje bomo iztržili 23 milijard tolarjev oziroma 242 milijonov mark. Od proizvedene količine bomo na domačem trgu prodali 110.000 ton v vrednosti 9,5 milijard SIT, načrtovana količina prodaje v izvozu pa znaša 90.000 ton oziroma 13,5 milijarde SIT.

Za prodajo bo potrebno v Jeklarni proizvesti 248.500 ton slabov (47.000 ton nerjavnih), ki jih bomo prevajali v vroči valjarni. Prodaji bo namenjenih 25.000 ton toplo valjanih trakov. Večina izdelkov Vroče valjarne bo predelana v Hladni valjarni in Predelavi debele pločevine. V Hladni valjarni načrtujemo proizvodnjo 108.000 ton hladno valjanih trakov in pločevin, v obratu Predelave debele pločevine pa 67.000 ton izdelkov. Plan proizvodnje in prodaje temelji torej na povečanju proizvodnje debele pločevine in hladno valjanih trakov.

Z načrtovano proizvodnjo so zasedene praktično vse kapacitete obratov Hladne valjarne in Predelave debele pločevine, medtem ko zaradi izredno nizkih cen toplo

valjane pločevine, kapacitete v finalizaciji teh izdelkov ne bodo popolnoma zasedene. Načrtovana skupna končna proizvodnja za leto 1999 je za približno 14.000 t višja od planirane za leto 1998 in za 23.000 t večja od dosežene v letu 1998. Ta prodaja bi nam pri razmerju cen, ki trenutno vladajo na trgu prodaje naših izdelkov in trgu strateških surovin, zagotovila poslovanje brez izgube v poslovnem delu, seveda pod pogojem obvladovanja stroškov.

Če želimo poslovati brez izgube, bomo morali dosegati načrtovane tehnološke izplene, specifične porabe pomožnih materialov in energetskih medijev bodo morale biti na načrtovani nivoju, obvladovati pa bo potrebno tudi stroške storitev. V vseh proizvodnih obratih so zato pripravljeni projekti in ukrepi za obvladovanje stroškov.



Rezultati, ki so predvideni v gospodarskem načrtu nam bodo omogočili izvedbo nujno potrebnih manjših investicij v vrednosti 10 milijonov DEM in sanacijo dela zapadlih obveznosti do dobaviteljev, ki nam otežujejo poslovanje.

V začetku leta 1998 smo imeli 1713 zaposlenih. Med letom smo izločili invalide v invalidsko podjetje, ugotovili 92 tehnoloških presežkov, v letu 1999 pa načrtujemo izločitev PVT ter dela vzdrževanja (energetika, strojne in remontne delavnice), tako da bi leto 1999 zaključili s 1420 zaposlenimi.