

# ŽELEZARNA JESENICE informatör



Jesenice, 29. januarja 1992

Štev. 4/II

## Organizacijska shema holdinga Železarna Jesenice

Da bi zagotovili pogoje za preživetje poslovnih enot in povečali vložen kapital, smo v prehodnem obdobju železarno in posamezne dejavnosti organizirali v nov sistem. Železarna je tako razdeljena v naslednje družbe z omejeno odgovornostjo:

- Holding,
- ACRONI Metalurgija,
- FIPROM,
- SEIKO,
- Energetika,
- Transport,
- HRAST,
- Metalurški inženiring.

Že prej smo organizirali naslednje mešane družbe: INJA, MIL-PP, IDT, CRONAS, PAŽ, Karavanska voda, PROF-20, Mežakla, Rekreacija.

Holding Železarne je vmesni holding med družbami in holdingom Slovenskih železarn. Glavne naloge holdinga so nadzor, svetovanje in strokovno povezovanje, informiranje in usklajevanje, operativne naloge strateške nabave stare železo, osnovni ognjevdzdržni materiali, legure, rafinirane elektrode) ter skupno planiranje, kontroling in marketing.

V okviru holdinga v tej fazi delujejo tudi *servisi*, ki so

glede na vsebino nalog vezani na posamezna področja dela in delujejo po načinu projektnih nalog ter metode delovnih ciljev. V določenem obdobju se mora pokazati potrebnost in oblika delovanja vsakega servisa.

Holding je lastnik kapitala in ga prepušča v upravljanje direktorjem družb. Družbe potem s tem premoženjem gospodarijo, zanj odgovarjajo in nosijo vse posledice svojega dela - so nosilec obveznosti in pravic pri poslovanju z drugimi. Za vsako družbo se ugotavljajo stroški, odhodki, prihodki, prilivi in odlivi.

Vsaka družba je razdeljena v posamezne dele, ki delujejo v skladu z notranjimi predpisi in dogovori. Ti deli imajo določeno samostojnost, skrbijo za dejanske stroške in jih primerjajo z načrtovanimi.

ACRONI METALURGIJO d.o.o. sestavljajo:

- Jeklarina Bela
- Vročna valjarna Bela (bluming)
- HVB
- Predelava debele pločevine
- PVT
- HVJ
- Tehnični servis

FIPROM d.o.o. pa sestavljajo:

- Gredice
- Valjarna žice
- Jeklovlek
- Žičarna
- Elektrode
- Želblarna

Družbe z omejeno odgovornostjo so še SEIKO (bivše tehnične dejavnosti),

Energetika, Transport in HRAST (bivše Gostinstvo) ter Metalurški inženiring.

Poslovni procesi v družbah vsebujejo celoto vseh potrebnih opravil s ciljno usmerjenimi in medsebojno usklajenimi aktivnostmi. V tej fazi je organizirano:

- finančna funkcija - skupno preko ustreznega servisa in holdinga,

- nabavna funkcija - razen strateške nabave in z njo povezane operative, ki je v holdingu in v servisu,

- proizvodna funkcija - ta je za vsak sistem opredeljena z obstoječo mikroorganizacijo,

- prodajna funkcija, ki dobiva novo vlogo, saj bo prodaja v celoti odgovorna, da priskrbi potrebna sredstva za poslovanje.

Ostale funkcije organizirajo družbe same ali pa preko servisov.

Prehajarno torej na tako poslovanje med družbami, kot je bilo dosedaj poslovanje z zunanjimi partnerji. Znotraj posamezne družbe pa se organizira interno poslovanje kot dosedaj med profitnimi centri.

Profitni centri med seboj nimajo tekmujočih, ampak dopolnjuječe se cilje. Če bomo hoteli to doseči, bo potrebno angažirati vse zaposlene, posebno vlogo pa dobiva prodaja in s tem povezani prodajni managerji, ki bodo odgovorni za posamezne prodajne načrte.



# O prodaji in dodeljevanju stanovanj

## Prodaja

Do 27. januarja letos je vložilo zahtevo za odkup stanovanja 500 proslincev, od katerih jih je 400 ali 80% že podpisalo kupoprodajno pogodbo. Prosilci se v 77% odločajo za plačilo v enkratnem znesku, v 23% pa za obročno odplačevanje. V 50 primerih proslilci niso mogli zagotoviti denarja za plačilo kupnine ali še niso pridobili državljanstva Republike Slovenije.

Do 17. januarja 1992 se je na računu, kjer se vodijo sredstva od kupnin, zbralo skupaj 63.288.000 SLT. Od zbranih sredstev je bilo nakazano v republiški stanovanjski sklad 2.466.000 tolarjev in 300.600 SLT kot vračila vplačane lastne udeležbe in izplačilo odpravnine ob vrnitvi stanovanja Železarni.

## Dodeljevanje stanovanj

Upravni odbor Železarne Jesenice je sprejel sklep, da se šestim delavcem z višjo oziroma visoko šolsko izobrazbo dodeli službena stanovanja. Službena stanovanja se dodeljujejo za določen čas, in sicer dokler je delavec, ki mu je bilo stanovanje dodeljeno v uporabo, v delovnem razmerju pri stanodajalcu.

Trenutno je izpraznjenih dvajset ustreznih stanovanj, od katerih bodo najbolj kvalitetna opredeljena kot službena, ostala pa prioriteto predvidena za odprodajo; trenutno prodajni pogoji še niso znani.

Nekateri želijo odkupiti zemljišče ob zgradbah, v katerih so kupili stanovanja. Prošnje za odkup zbira Metalurški inženiring, ki ugotovi možnost prodaje in izdela predlog za dokončno odločitev na vodstvu holdinga.

## Omejitve porabe električne energije in zemeljskega plina

V decembru lanskega leta je prišlo do večjih omejitev električne energije velikim porabnikom. Te so bile pred Novim letom preklicane, v začetku januarja pa spet uvedene.

Dovoljena električna moč za Železarno Jesenice je bila vsega 12 MW. Taka omejitev bi povsem ustavila proizvodnjo, zato smo jo skušali omiliti. Uspeli smo se dogovoriti za obratovanje peči ob koncu tedna in ponoči, podnevi pa le za obratovanje valjarn.

Omejitvam porabe električne energije se je prejšnji teden pridružila še omejitev porabe zemeljskega plina, kar dodatno otežuje proizvodnjo; dobava je namreč omejena na količino, ki zagotavlja tako imenovani tehnološki minimum.

To pomeni preprečevanje škode na napravah in vložku, ki se v času omejitev nahaja v tehnološkem procesu, ter zagotavljanje ogrevanja.

Omejitve niso časovno opredeljene, zato njihovo nadaljevanje tudi v februarju ni izključeno.

Da bi kljub velikim omejitvam proizvodnja lahko vsaj delno potekala, je potrebno skrajno varčevanje z vsemi vrstami energije, ne le z zemeljskim plinom in elektriko, kajti vse druge energente proizvajamo z elektriko in zemeljskim plinom.

## Odpadke tekoče odpremljamo

Do ponedeljka, 27. januarja, je bilo odpeljanih 1040 sodov z odpadki.

Za nadaljno odpremo je ostalo še okrog 3700 sodov.

## Kratek obisk ministra Rejca

23. januarja sta se za kratek čas v naši Železarni ustavila slovenski minister za industrijo Izidor Rejc in direktor Slovenskih železarn mag. Andrej Aplenc.

Po ogledu nove polnilnice karavanske vode sta s iz vodstvom Železarne in z direktorji novih družb zadržala v krajšem pomeniku.

## Odprti telefon 22-71

V prejšnjem Informatorju smo objavili pojasnilo, kako izračunamo dohodnino za odmero davka.

Bralci so nas opozorili, da bi bilo treba 10% olajšavo zaradi nakupov stanovanja, zdravil, športne opreme ali zaradi plačila članarin in samopriskupkov, dodatno pojasniti.

Zato dodajamo: ta 10% olajšava ni avtomatizem, ampak se vam prizna le, če je delež vseh izdatkov za omenjene namene 10% (ali več) in če jih lahko dokažete z računi ali drugimi ustreznimi potrdili.

Izračunavanje dohodnine in olajšave so zelo nazorno opisane na 5. in 6. strani Dela, ki je izšlo v torek, 28. januarja 1992.

V sredo, 29. januarja, pa je bil objavljen še popravek izračuna dohodnine za upokojenca.

Interne informacije Informator izdaja Železarna Jesenice.

Ureja jih Lili Jana Kos.  
Tel. štev. uredništva je 22-71.