

ŽELEZARNA JESENICE informator



Jesenice, 7. novembra 1991

Štev.: 2

Prilagajanje tržnim razmeram

Že v lanskem letu smo se srečevali z manjšim povpraševanjem in vse večjo nelikvidnostjo. Poleg tega se je konjunktura na svetovnem trgu poslabšala. V letošnjem letu se je recesija še poglobila.

V takšnih pogojih smo izdelali naše načrte, dogodki in spremembe v zadnjih mesecih pa so pogoje poslovanja še dodatno zaostriili.

Jugoslovanskega trga praktično ni več. Začelo se je z nerednim plačevanjem in manjšimi protidobavami surovin in repromaterialov. Blokadni transportni poti se je 8. oktobra pridružila državna meja med Slovenijo in preostalo Jugoslavijo.

Naši partnerji na svetovnem trgu, še posebej njihove banke, nas uvrščajo v izredno rizično območje, kar je zmanjšalo zaupanje v sposobnost rednih dobav. Dobavitelji zahtevajo dodatna zavarovanja plačil, zaradi česar so nakupi dražji.

Poleg negativnih so možni tudi pozitivni učinki sprememb:

-slovenski potrošniki se vračajo k nam s tistimi potrebami, ki so jih prej pokrivali z dobavami iz preostale Jugoslavije;

- domači potrošniki jekla so prisiljeni izdelke izvažati na sicer zahtevnejša zahodna tržišča, vendar s sigurnejšimi plačili;

- omogočeno je novo prestrukturiranje programov in tržišč. Nekateri naši kvalitetni izdelki že dosegajo svetovne pogoje prodaje. Sedaj lahko razvijemo in ponudimo nove asortimente. Poudarki bodo na bližnjih tržiščih;

- pogoje, režime ter kontingente uvoza in izvoza bomo urejevali v okviru Slovenije. Osnovno načelo je recipročnost s postopnim uvajanjem;

pričakujemo tudi priznanje naše ekonomske samostojnosti, kar bi omogočilo več izvoza.

Sedaj se postavlja vprašanje, kako čim prej normalizirati poslovanje v novih pogojih. Odgovor je: kljub še vedno težkim pogojem povečati lastni, posredni in skupni izvoz s potrošniki na tržišča, ki redno plačujejo, in v zamenjavo nabaviti nove količine surovin in repromaterialov po svetovnih pogojih.

S tem bomo ponovno pridobili zaupanje partnerjev za redne dobave, brez dragih plačilnih pogojev in posrednikov.

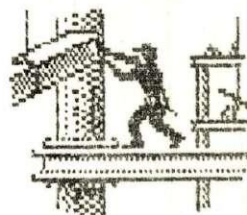
V letu 1992 se pričakuje postopno izboljšanje konjunktura na svetovnem trgu z metalurški izdelki, predvsem pa onemogočanje izvoza po nizkih cenah iz Vzhodne Evrope.

Novo konstrukcijsko jeklo

Železarna Jesenice je v svoj proizvodni program uvrstila novo konstrukcijsko jeklo TIVANIT 500. Jeklo se uvršča v skupino V-Ti-N jekel s povišano mejo plastičnosti in dobro sposobnostjo varjenja.

Prednost Tivanita 500 pred ostalimi jekli enakega trdnostnega razreda je v tem, da z ustrezno tehnologijo izdelave in predelave jekla dosežemo na pločevini ustrezne mehanske lastnosti brez naknadne toplotne obdelave.

Jeklo je namenjeno za srednjo in debelo pločevino, posebno primerno pa je za izdelavo hladnooblikovanih profilov.



V SC za debelo pločevino so bile v sodelovanju s švedskim partnerjem toplotno obdelane prve količine visokotrdnih in obraboodpornih jekel. Pločevina debelin od 100 do 150 mm je namenjena kupcem v jugovzhodnem delu Evrope.

Potrebne bodo spremembe v trženju

Nastanek samostojne države Slovenije, uvedba lastnega denarja ter negotova usoda ostanka Jugoslavije, bodo tudi od nas zahtevale spremembe tako na proizvodnem kot na tržnem področju.

Pojem domače in izvozno tržišče kot ločnica kvalitete, rokov izdelave ter našega obnašanja bo izginil. Poznali bomo samo še tržišče s prisotnostjo močne konkurence ter neusmiljen tržni način izločanja slabših izdelkov in proizvajalcev.

V takšnih pogojih so kriteriji, ki odločajo o prihodnosti proizvoda in podjetja naslednji:

- zahtevana oziroma pričakovana kakovost,
- dobavni rok,
- primerna cena.

Vsi kriteriji so med seboj prepleteni, rezultat delovanja vseh treh pa je razvoj, stagnacija ali nazadovanje.

Kakovost v črni metalurgiji je zelo natančno določena s standardi, ki se nanašajo na vse elemente proizvoda.

Vsako odstopanje od zahtevanega pomeni zmanjšanje konkurenčne sposobnosti (znižanje cen) oziroma izločitev izdelka ali dobavitelja. Povišanje stroškov ob izdelavi boljše kvalitete ne pomeni avtomatično tudi višje cene.

Kupci kvaliteto proizvoda razumejo kot samoumevno in v pogojih konkurence izločajo nekvalitetne dobavitelje oziroma zahtevajo nesorazmerno nižje cene. Cena, ki ne pokriva stroškov proizvodnje, pa onemogoča trženje proizvoda.

Ob točno definirani kvaliteti izdelkov črne metalurgije ima

dobavni rok pri kupcih vse večji pomen. Zaloge so strošek, ki ga želimo zmanjšati; zato morajo biti v skladiščih zaloge čim manjše, od kupcev pa zahtevamo točnost izpolnjevanja dobavnih rokov. Znani princip "on time deliveries" zahteva dobavo na dan-uro.

Kasnitev dobavnih rokov ter zastoji v proizvodnji pri naših kupcih pomenijo bistveno višje stroške, kot je vrednost polizdelkov. Nesolidnost pri izpolnjevanju dobavnih rokov zato pomeni, da ne moremo biti dobavitelji zahtevnim potrošnikom, oziroma bo strošek zalog upoštevan pri ceni naših izdelkov.

Cena kot tretji element konkurenčne sposobnosti je močno odvisna od prvih dveh ter od delovanja ponudbe in povpraševanja.

Majhno slovensko tržišče, njegova predvidena odprtost ter majhen obseg proizvodnje v Železarni Jesenice zahtevajo specializacijo in usmeritev na ožje tržne segmente ter svetovno tržišče, na katerem je prisotna močna konkurenca.

Z nastalimi spremembami moramo pridobiti nova tržišča in nove kupce ter premagati konkurenco.

Skupščina Svobodnega sindikata Železarne Jesenice

je bila v sredo, 30. oktobra, na njej pa so izvolili novo vodstvo Svobodnega sindikata.

Za predsednika Svobodnega sindikata Železarne Jesenice so izvolili Dušana Thalerja, za namestnika predsednika Janeza Miko, za sekretarja pa Mirana Bregarja.

Prisotni so največ pozornosti namenili neizpolnjevanju kolektivne pogodbe, težkemu socialnemu stanju delavcev železarjev in pomanjkanju

informacij z vodstva podjetja in sindikata.

Nekaj zaupnikov je zahtevalo takojšnje oblikovanje stavkovnega odbora na ravni podjetja, vendar se je skupščina odločila, da se zahteve delavcev najprej oblikujejo in prediskutirajo po posameznih profitnih centrih. Šele potem bi članstvo presodilo, ali še obstajajo razlogi za oblikovanje stavkovnih odborov.

V prihodnje bo Svobodni sindikat največ pozornosti posvečal izvajanju Kolektivne pogodbe, tako normativnega kot tarifnega dela, utrjevanju statusa sindikalnih zaupnikov, reševanju lastninskih vprašanj delavcev in sindikatov v odnosu do podjetja, dograjevanju informacijskega sistema in utrjevanju pripadnosti članstva.

Tretja seja Upravnega odbora Železarne bo v četrtek, 7. novembra, na njej pa bodo pregledali tudi 9-mesečno poslovanje in oceno poslovanja do konca leta.

Sedmo knjigo zbornika Jeklo in ljudje so njeni avtorji predstavili v torek, 5. novembra, v prostorih jeseniške knjižarne. Delavci železarne lahko knjigo za 350 (mehka vezava) oziroma 400 tolarjev (trda vezava) naročijo v Tehniškem muzeju Železarne, tel. 21-70. Knjigo lahko plačate tudi v dveh obrokih.

Odprti telefon 22-71

Vprašanje: kdaj in kako bo delavcem, ki so bili septembra na delu, izplačana razlika v vrednosti bona, ki smo ga prejeli 1. oktobra (obračun je bil narejen glede na prisotnost v avgustu).

Odgovor odd. za nagradevanje: delavci bodo razliko prejeli v tem mesecu v bonih.